



EMS



DER ERFOLG ZÄHLT

**STRATEGIE FÜR IHR
ANSPRUCHSVOLLES VORHABEN**

*... gute Entscheidungen treffen
... Win-Win-Lösungen finden
... Veränderungsprojekte zum Erfolg führen*

*Seminarreihe
„Effektive Denkprozesse“*

20. – 23. März 2012
*Hotel Stephanie, 1020 Wien
Taborstraße 12*

DER ERFOLG ZÄHLT!

STRATEGIE FÜR IHR ANSPRUCHSVOLLES VORHABEN

- ... gute Entscheidungen treffen
- ... Win-Win-Lösungen finden
- ... Veränderungsprojekte zum Erfolg führen

Ist-Situation

Ein anspruchsvolles Vorhaben - und viele Fragezeichen. Wer kennt nicht das Problem, Projekte werden begonnen und scheitern dann aber auf Grund von unvorhersehbaren Schwierigkeiten? Oft wird die Kernursache dafür nicht identifiziert oder behoben. Nerven und Zeit bleiben auf der Strecke.

Wie nützlich wäre es für Ihr Unternehmen, wenn Sie ...

- negative Auswirkungen vorhersehen und verhindern,
- die Ursache dafür definieren und beheben
- und die Umsetzung dieser schwierigen Vorhaben zum Erfolg führen können?

Effektive Denkprozesse: Aufbau (Teil 2)

Effektive Denkprozesse sind TOC-Denkprozesse für die zielorientierte Planung anspruchsvoller Vorhaben. Die Werkzeuge dafür sind das Dilemma-Wolke/Konfliktlösungsdiagramm (Evaporating Cloud), die Drei-Wolken-Methode, das Realitäts-Baum/Ursache-Wirkungs-Diagramm (Branch Tool) und der Voraussetzungs-Baum (Pre-Requisite Tree).

Lösungen

In der Seminar-Reihe „Effektive Denkprozesse“ lernen Sie die Denkprozesse der Theory of Constraints durch Anwendung an einem eigenen, herausfordernden Beispiel kennen und nehmen eine individuelle Strategie für ein anspruchsvolles persönliches Vorhaben mit.

IHR TRAINER



Franz Nowak setzt die Theory Of Constraints seit den neunziger Jahren für Kunden und sich selbst ein. Er ist zertifiziert durch TOCICO als Experte für Denkprozesse, Projektmanagement und Finanzen. Seit einigen Jahren begleitet er Veränderungsprozesse mit den Schwerpunkten Projektmanagement, Produktionssteuerung und Supply Chain. Er besitzt und leitet ein Softwareunternehmen in Wiener Neudorf/Niederösterreich.

ORGANISATION

- Wann:** 20. – 23. März 2012
Tagesablauf: 09:00 bis 16:00 Uhr
Vormittags: Kaffee-Pause
Mittags: Lunch
Teilnehmer: maximal 8 Personen
Ort: Hotel Stephanie, 1020 Wien, Taborstraße 12

AUSBLICK

Weitere Themen im Jahr 2012

Classic meets Avantgarde - 13. TOC Netzwerktreffen

24. März 2012

Veranstaltungsort: Darmstadt, Deutschland

Das größte deutschsprachige Netzwerktreffen zur Theory of Constraints bietet viel Raum für den persönlichen Austausch und die beste Möglichkeit, aus erster Hand von Erfolgen (und Herausforderungen) zu hören und die Geheimnisse dahinter zu erfahren.

Die Veranstalter sind TOC4U - Netzwerk deutschsprachiger TOC-Experten, -Anwender und -Interessenten und die Fachgruppe „Critical Chain Projektmanagement“ der GPM.

Mehr Informationen zur Anmeldung und das Programm finden Sie unter: www.toc4u.de

Konflikte lösen, Ideen beurteilen, Entscheidungen treffen

12. – 14. September 2012

Effektive Denkprozesse: Grundlagen (Teil 1)

Veranstaltungsort: Heppenheim, Deutschland

Konflikte und Entscheidungssituationen begegnen jeder Person täglich – im beruflichen wie im privaten Umfeld. Ob sie jedoch blockieren oder positive Veränderungen bewirken, hängt davon ab, wie damit umgegangen wird.

Die zentralen Themen:

- Dilemmata und Konflikte konstruktiv lösen indem sie Win-Win-Lösungen herbeiführen
- Trotz Unsicherheit sicher entscheiden
- Stolpersteine auf dem Weg zum Ziel vorhersehen und überwinden

Strategie für Ihr anspruchsvolles Vorhaben

12. – 14. Dezember 2012

Effektive Denkprozesse: Aufbau (Teil 2)

Veranstaltungsort: Wien, Österreich

Den methodischen Rahmen für dieses Seminar bilden die sogenannten Denkprozesse der Theory of Constraints (TOC). Mit diesen logikbasierten Tools lassen sich die Maßnahmen jedes Konfliktlösungs-, Entscheidungs- oder Veränderungsprozesses so planen und umsetzen, dass die Ziele der Organisation zuverlässig erreicht werden.

Ausbildungsplätze zum Implementer-Experten

Jetzt auch für Österreicher! EMS sponsert 5 Ausbildungsplätze zum Implementer-Experten am TOC Institute in Deutschland.

Alle Informationen zur Ausbildung finden Sie unter:

www.vistem.eu/de/karriere



*Der Ansprechpartner für Ihren
WETTBEWERBS-VORSPRUNG*

Dr. Ludwig Ems

Mail: ems@ems.co.at

Tel. +43(0)3382-545 27-0

STRATEGIE FÜR IHR ANSPRUCHSVOLLES VORHABEN

- ... gute Entscheidungen treffen
- ... Win-Win-Lösungen finden
- ... Veränderungsprojekte zum Erfolg führen

ANMELDUNG ZUR VERANSTALTUNG, 20. – 23. MÄRZ 2012

Vorname/Name

Firma

Straße

Plz, Ort

Telefon/Fax

Mail

Datum/Unterschrift

TEILNAHMEBEDINGUNGEN

Das Teilnahmeentgelt überweisen Sie bitte erst nach Erhalt der Rechnung. Abmeldungen müssen drei Arbeitstage vor der Veranstaltung vorliegen, damit eine Stornierung noch möglich ist.

Teilnahmeentgelt: € 2.521,- exkl. MWSt.

Ihre Daten werden von der EMS Beratungs- & BeteiligungsgmbH zur Organisation der Veranstaltung verwendet. Mit Ihrer Unterschrift geben Sie Ihre Einwilligung, dass wir Sie auch per Fax, E-Mail oder Telefon kontaktieren. Diese Einwilligung kann jederzeit widerrufen werden. Sind Sie damit nicht einverstanden, dann streichen Sie bitte die entsprechenden Satzteile oder setzen Sie sich mit uns in Verbindung (office@ems.co.at bzw. Tel. 03382/545 27-0).

Organisation:



Marie-Theres Roch, marketing@ems.co.at

Tel. +43(0)3382-545 27-0 Fax DW-3

Veranstalter und für den Inhalt verantwortlich:



EMS Beratungs- & BeteiligungsgmbH

A-8280 Fürstenfeld, Buchwaldstraße 27

Fax: +43(0)3382/545 27-3, **Tel.:** +43(0)3382/545 27-0, **Mail:** office@ems.co.at

Firmenbuch: FN 229925 a; UID: ATU570 29 423